

NV/UiA-prosjektet: Gjennomføringsmodeller WP3: Implementation strategies

Bo Terje Kalsaas, Prof, Dr Ing., Institutt for
ingeniørvitenskap
Grimstad 25. januar, 2018

Startet opp våren 2017

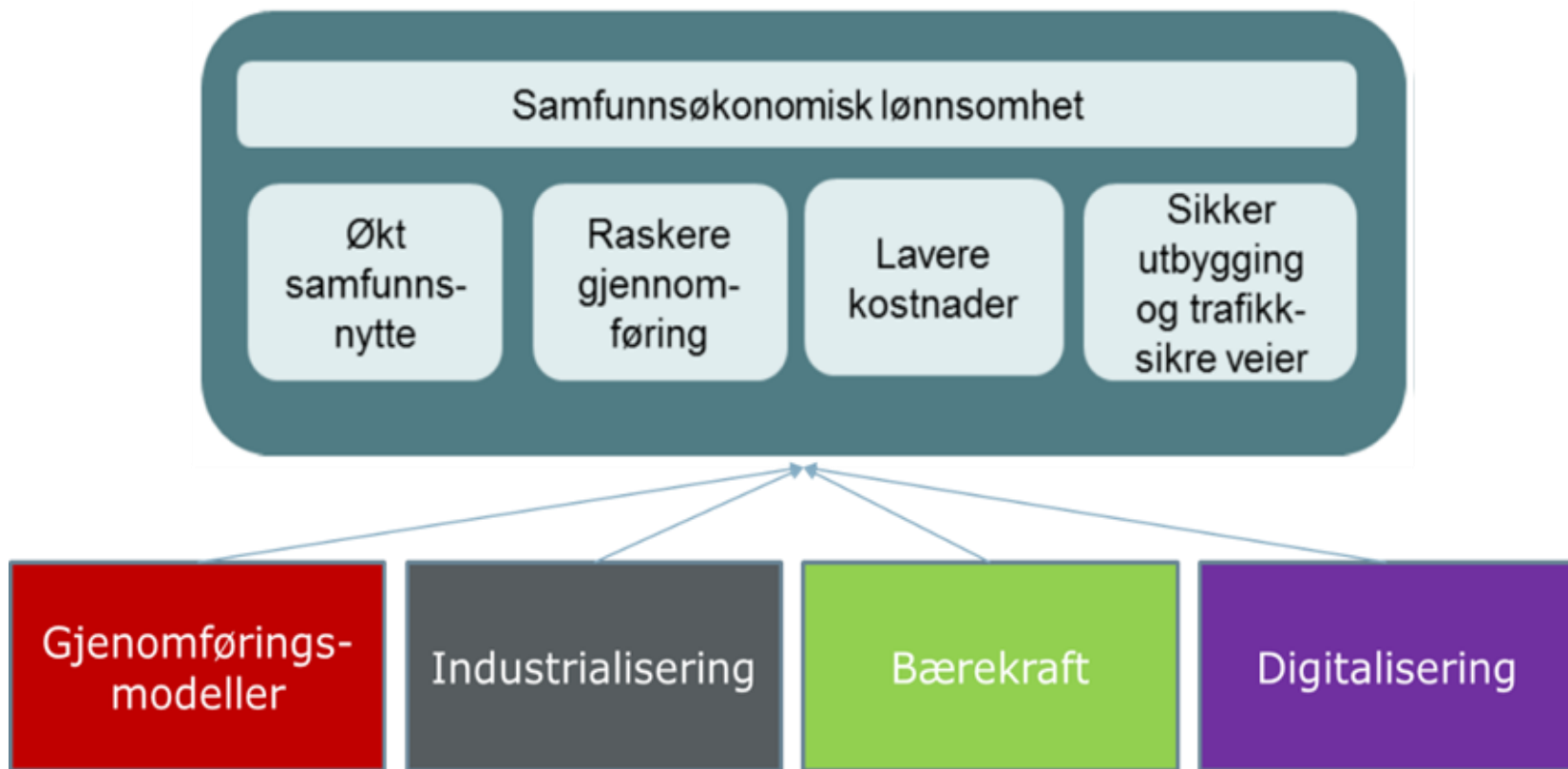
Outline:

- Prosjektbeskrivelsen
- Pågående og utførte arbeider
- Formulering av faglig del i utlysningstekst stipendiat

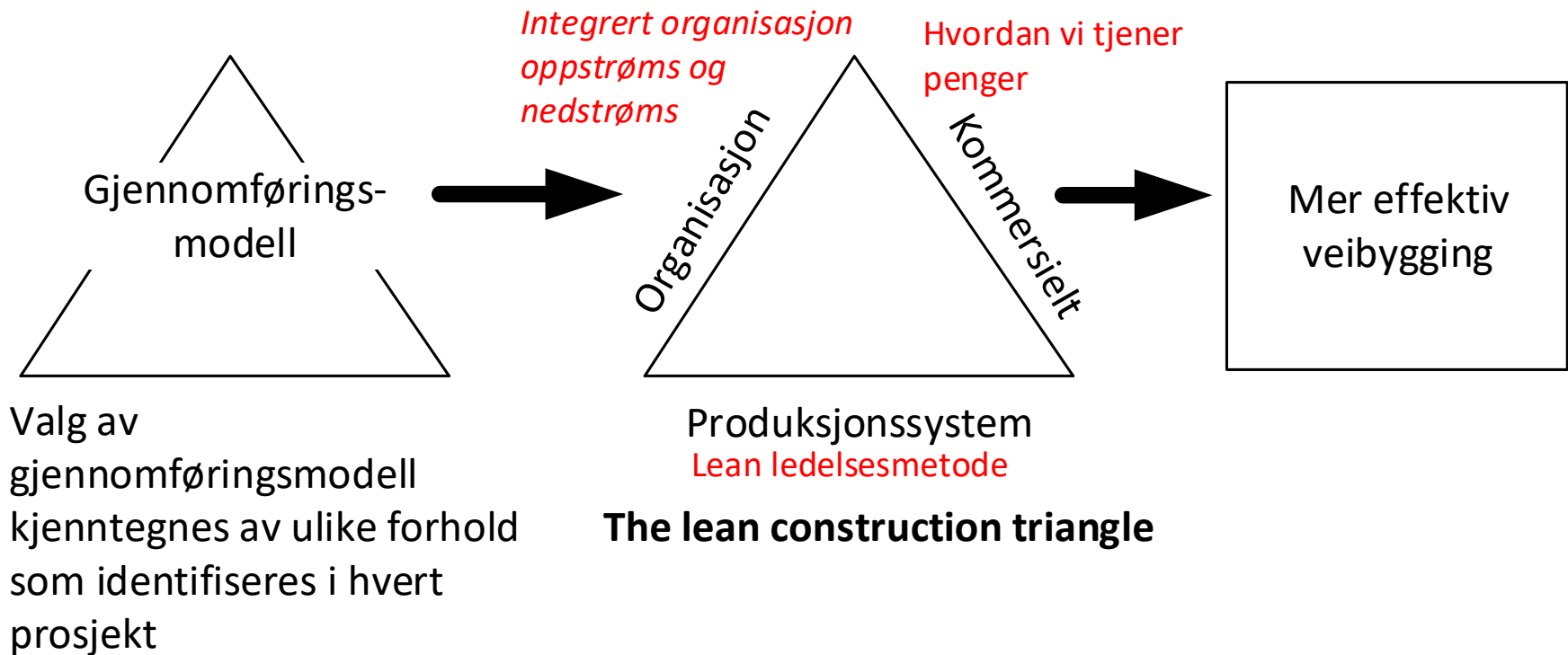
Sentrale ressurser

- Bo Terje Kalsaas
- Trond Bølviken (20% stilling)
- Gøril Hannås
- Grethe Frislie
- John Skaar
- Magnus Hellstrøm
- Ny stipendiat
- Sebastian Kussel (NV)
- ...
- Relasjoner til BIM, Industrialisering
- Samarbeid med Prosjekt Norge, NTNU,...

NVs oppdrag og porteføljen av samarbeidsprosjekter med UiA



Overordnet skissert prosjektmodell for delprosjekt Gjennomføringsmodeller i tilbudet fra oktober 2016



Hovedmål i delprosjekt Gjennomføringsmodeller

Prosjektet skal bidra til ny kunnskap om virkningen av valg som gjøres av byggherre for å gjennomføre veiprosjekter på en effektiv måte for brukere og samfunn

Herunder,

Innovasjon og nyskaping i veiprosjekter

- Nye løsninger*
- Nye prosesser*

Overordnet analysemodell


Stor påvirkningsmulighet

Fallende påvirkningsmulighet

GJENNOMFØRINGSMODELL:

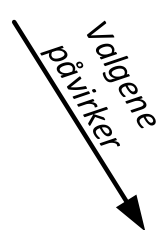
- *Organisasjonsform (eiersiden)
- *Spesifikasjonsform (beskrivelse vs. funksjon)
- *Struktur (omfang og styrbare enheter)
- *Oppgavestruktur (WBS)
- *Entreprisemodell (oppdeling i ansvarspakker)
- *Kontraheringsstrategi (prosess før kontrakt)
- *Avtaleform (risiko- og ansvarsdeling)

*Insitamentet
(struktur)*

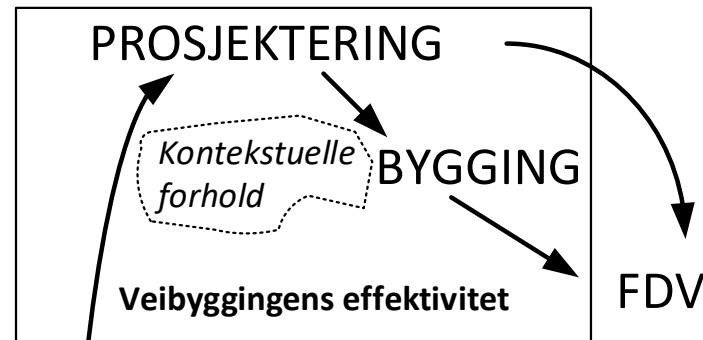


**Samspillet i forsyningskjeden
(relasjoner)**

*Valgene
påvirker*

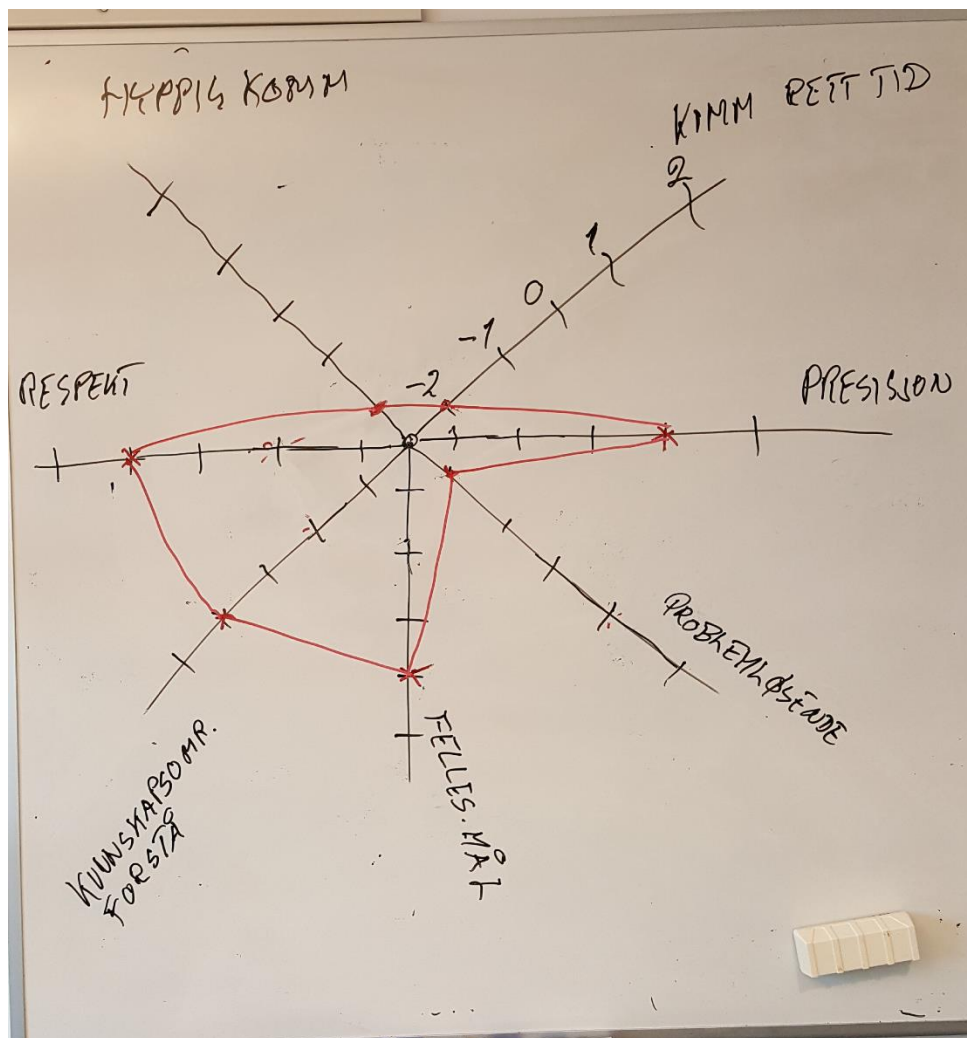


Som påvirker

Case studier: hvordan påvirker NVs tidlige valg samspillet og effektivisering av produksjonsprosessen i forsyningskjeden mhp NVs målsettinger?

Samspillskvalitet: Eksempel på analyse av intervju



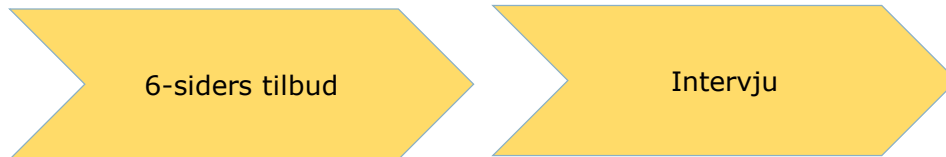
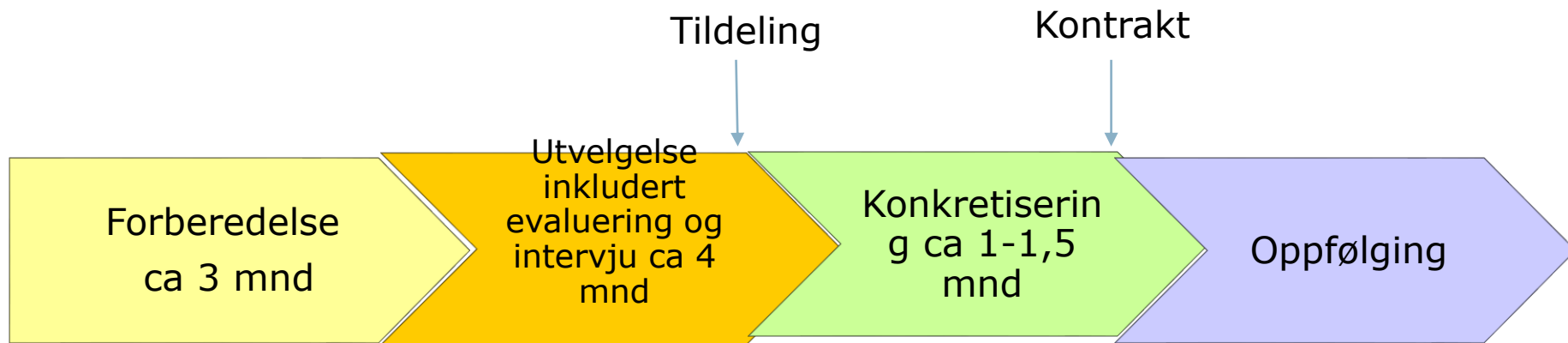
Tidligere masteroppgaver & pågående arbeider

- Prosjekteierstyring og utfordringer knyttet til dette i store, komplekse prosjekter (Aarøy & Frislie, 2017)
- Casestudie av E18-Tvedestrand-Arendal (Eldholm & Pedersen, 2017) relatert til gjennomføringsproblematikk.
- Paper under utarbeidelse: Transformation from design-bid-build to design-build contracts in road construction
- Paper under utarbeidelse: BUILDING A COOPERATIVE CULTURE THROUGH THE CONSTRUCTION SUPPLY CHAIN
- E18-Rugtvedt-Dørdal, to intervjuer er gjennomført. Utfordring med å få tilgang til de utførende

Oppstartede masteroppgaver: Fordeling av case og vektlegging

Gruppe	Case	Kontrahering/kontrakt	Relativ vektlegging
Una & Christine	Tønsberg sykehus (Skanska)	Kontrahering? Totalentreprise - IPD	Gjennomføringsmod, prosjektering & produksjon
Ruth & Vilde	Rugtvedt-Dørdal (Hæhre)	BVP - Totalentreprise	Gjennomføringsmod, prosjektering & (produksjon?)
Axel	Moelv-Arnkvern (Veidekke)	BVP - Totalentreprise	Prosjektering & produksjon(?)
Kristine & Øystein	Tvedestrand-Arendal (AF-gruppen)	Utførelsesentreprise- Totalentreprise	Prosjektering & produksjon

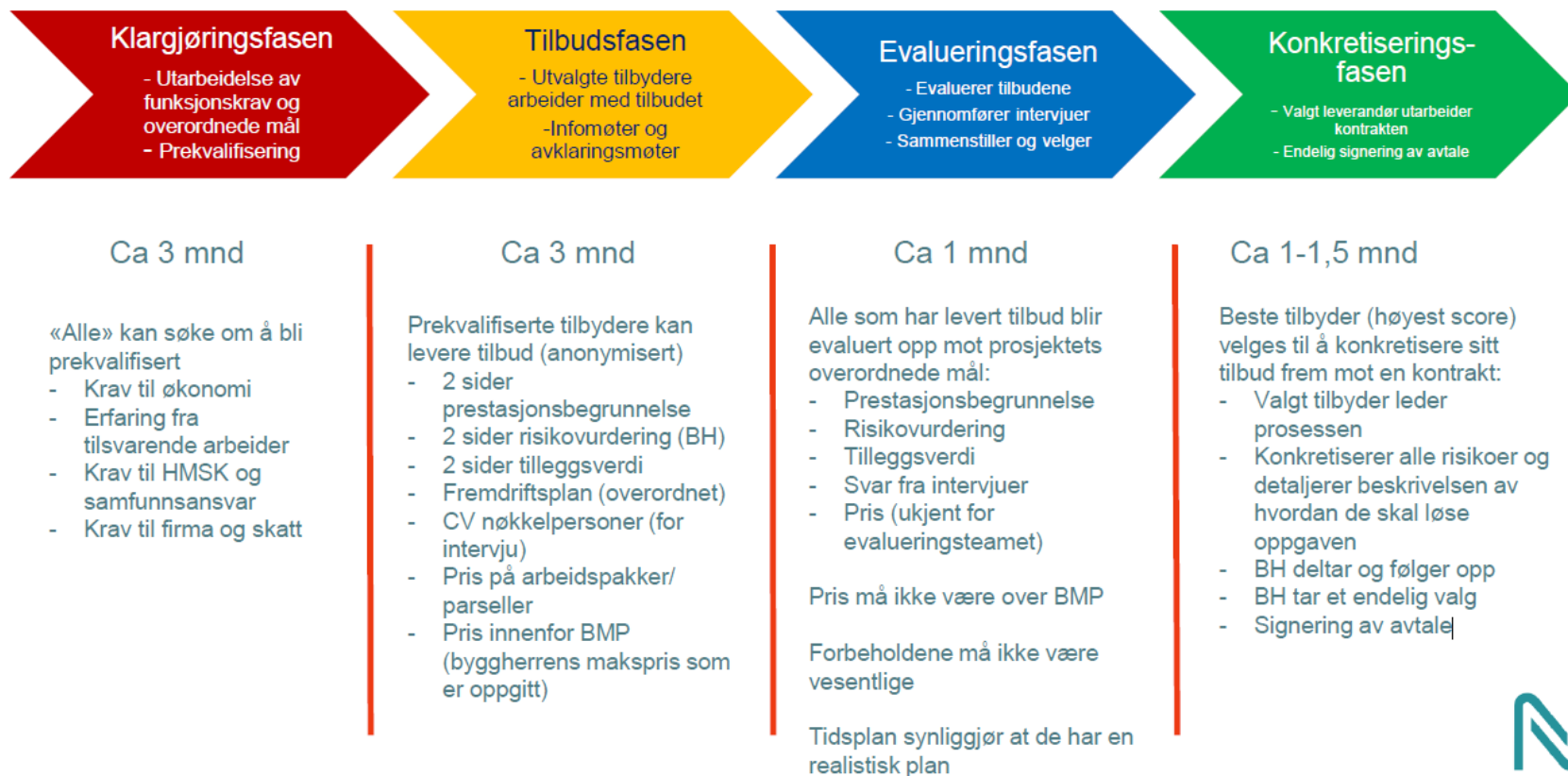
BVP-prosess



- Prestasjon
- Oppdragsgivers risiko
- Tilleggsverdi

- 2-3 nøkkelpersoner fra hver leverandør

FASENE I BVP - ANSKAFFELSE



Forskningsmetode (metodologi)

Teoretisk informert case studie, kritisk realisme (Yin, Sayer)

Abductiv reasoning (Koskela,...)

Utsnitt fra intervjuguide BH og TE

Samspillskvalitet & kommunikasjon

21. Hvor hyppig er kommunikasjonen i forhold til ditt ansvarsområde knyttet til prosjektets mål?
22. Opplever du at kommunikasjon i forhold til ditt ansvarsområde kommer i rett tid (grad av framoverlente samarbeidspartnere)?
23. Hvor nøyaktig eller presis er kommunikasjonen?
24. Er kommunikasjonen problemløsende (leder til beslutninger)?
25. Opplever du at de du samarbeider med på tvers av bedrifter har samme mål som deg i praksis, eller kan suboptimalisering/opportunistisk atferd være en utfordring?
26. Opplever du at de andre forstår ditt kunnskapsområde (kunnskapsdeling)?
27. Får du respekt for ditt arbeid (gjensidig respekt)?

Utsnitt fra intervjuguide

Totalentreprenør (TE)

14. NV har stort trykk på effektivisering (raskere og billigere, kvalitet). Hvordan møter dere dette effektiviteskravet i prosjektering, bygging og forsyningskjeden (organisering, industrialisering, innovasjon)?
15. Er det likt effektivitetskrav i hele kjeden?
16. Bruker dere Lean construction/Last planner metodikk i planlegging og styring?
17. Ca hvor stor andel av fagfolkene er egne ansatte?
18. Hvordan tjener dere penger når all usikkerhet og risiko tilsynelatende er fjernet før kontrahering?
19. Er det flere eller færre endringsmeldinger enn vanlig?